

## Оценивание проекта

### PM02.25

Проекты, неверно оцененные на старте, обречены на неудачи. Оценивание работ до сих пор считается непростым занятием, поскольку оно в равной степени является наукой и искусством. «Научный» компонент состоит в применении формальных методик и формул, поэтому его можно изучить и успешно применять на практике. Компонент «искусства» заключается в принятии решений при недостатке информации и, как правило, дается с опытом. Руководитель проекта, оценивающий работу, должен стараться максимально придерживаться «научной» стороны оценивания, развивая свой опыт и улучшая оценку с помощью приобретаемого «искусства».

#### Требования к участникам

- Некоторый первоначальный опыт оценивания трудоемкости, продолжительности и стоимости работ.

#### Учебные цели

По завершению курса, участники будут способны:

- Охарактеризовать назначение и состав работ по оцениванию проекта, и почему они так важны для его успеха
- Выполнить правильную подготовку для получения достоверной оценки
- Использовать различные методики оценивания, включая аналогии, экспертную оценку, параметрическое моделирование и Структуру декомпозиции работ
- Определять и обеспечивать необходимый уровень точности оценки
- Получать надежные оценки трудоемкости, продолжительности и стоимости работ.

#### Целевая аудитория

- Менеджеры проектов и участники их команд, привлекаемые к работам по оцениванию
- Руководители, имеющие потребность в проверке точности выполненных оценок
- Клиенты, заказчики проектов и все заинтересованные стороны, участвующие в оценивании работ и в проверке оценок.

#### Содержание курса

- Обзор процесса оценивания и его важность для проекта
- Мероприятия подготовки к оцениванию
- Методики и приемы оценивания
- Общие ошибки при оценивании, уровни точности оценок
- Оценивание трудоемкости, продолжительности и стоимости работы
- Объединение (комплексирование) оценок
- Дополнительная информация и ответы на вопросы.

Курс включает многочисленные упражнения для практического закрепления изученного материала.

#### Продолжительность курса

- Один день (8 часов, 8 PDU)