

Управление рисками проекта

PM07.00

Если проблема существует и требует решения уже сейчас, то риск – это возможная будущая проблема, которую еще есть время предупредить или смягчить.

Реактивный менеджер проекта будет разрешать проблемы по мере их возникновения. Проактивный менеджер старается предупреждать потенциальные проблемы еще до того, как они появляются. Многие проблемы проекта можно предвидеть заранее. Управление рисками – это упреждающий процесс, предназначенный для ослабления воздействия на проект рисков и повышения вероятности его успешного завершения.

Требования к участникам

- Базовые знания управления проектами.

Учебные цели

По завершению курса, участники будут способны:

- Понимать концепцию риска и ее место в повседневной деятельности
- Характеризовать взаимосвязь рисков, допущений, неотложных вопросов и проблем
- Выявлять риски проекта, используя несколько базовых приемов сбора информации
- Анализировать потенциальные риски проекта и определять, на которых из них необходимо сосредоточиться в первую очередь
- Планировать меры реагирования на риски, используя различные варианты стратегий реагирования
- Осуществлять мониторинг и контроль рисков проекта в процессе его выполнения.

Целевая аудитория

- Менеджеры проектов и участники их команд, обязанные выявлять риски, а также планировать и предпринимать к ним меры реагирования
- Руководители, в чьем подчинении находятся проекты
- Клиенты, заказчики проектов, а также все стороны, интересы которых зависят от рисков проекта.

Содержание курса

- Основные положения и определение понятия «риск»
- Процесс управления рисками
- Идентификация рисков
- Количественный и качественный анализ рисков
- Реагирование на риски
- Мониторинг и контроль рисков
- Дополнительная информация и ответы на вопросы.

Курс включает многочисленные упражнения для практического закрепления полученных знаний.

Продолжительность курса

- Один день (8 часов, 8 PDU).